

¹Кабланбек Д.М., ²Мадиярова Д.М., ¹Расулова С.К., ²Шадиева А.А.

¹Казахская академия спорта и туризма, г. Алматы, Казахстан

²Центрально-Азиатский инновационный университет, г. Шымкент, Казахстан

ВЛИЯНИЕ КЛАСТЕРНОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА САРЫАГАШСКОГО РАЙОНА НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

Кабланбек Дильнура Мустапаевна, Мадиярова Диана Макаевна, Расулова Саодат Касымовна, Шадиева Айгуль Амирхановна

Влияние кластерного развития туризма Сарыагашского района на социально-экономическое развитие региона

Аннотация. В статье проводится комплексный анализ особенностей формирования и развития туристской отрасли Сарыагашского района, рассматриваемой как значимый фактор социально-экономического развития региона. Оценивается влияние туристской деятельности на уровень занятости населения, развитие сервисной инфраструктуры, а также формирование доходной части местного бюджета. На основе анализа официальных статистических данных обоснована роль санаторно-курортного туризма как одного из ключевых направлений устойчивого территориального развития. В работе применяется сценарный подход, позволяющий определить возможные траектории развития туристского кластера Сарыагашского района в среднесрочной перспективе с учётом институциональных, инвестиционных и инфраструктурных условий. Особое внимание уделяется необходимости координации государственных и частных инициатив, направленных на повышение конкурентоспособности туристской отрасли и обеспечение бюджетной устойчивости региона.

Ключевые слова: туристский кластер, санаторно-курортный туризм, региональное развитие, бюджетная устойчивость, сценарный анализ.

Кабланбек Дильнура Мустапаевна, Мадиярова Диана Макаевна, Расулова Саодат Касымовна, Шадиева Айгуль Амирхановна

Сарыағаш ауданы туризмінің кластерлік дамуының өңірдің әлеуметтік-экономикалық дамуына әсері

Аңдатпа. Мақалада Сарыағаш ауданының туристік саласының қалыптасуы мен дамуының ерекшеліктеріне кешенді талдау жүргізіледі және оның өңірдің әлеуметтік-экономикалық дамуына ықпалы қарастырылады. Туристік қызметтің халықты жұмыспен қамту деңгейіне, сервистік инфрақұрылымның дамуына, сондай-ақ жергілікті бюджеттің кіріс бөлігінің қалыптасуына әсері бағаланады. Ресми статистикалық деректерді талдау негізінде санаторий-курорттық туризм аумақтың орнықты дамуын қамтамасыз ететін негізгі бағыттардың бірі ретінде негізделеді. Зерттеуде институционалдық, инвестициялық және инфрақұрылымдық жағдайларды ескере отырып, Сарыағаш ауданының туристік кластерін орта мерзімді кезеңде дамытудың ықтимал траекторияларын айқындауға мүмкіндік беретін сценарийлік тәсіл қолданылады. Туристік саланың бәсекеге қабілеттілігін арттыру және өңірдің бюджеттік тұрақтылығын қамтамасыз ету мақсатында мемлекеттік органдар мен жеке сектор бастамаларының үйлесімділігінің маңыздылығына ерекше назар аударылады.

Түйін сөздер: туристік кластер, санаторий-курорттық туризм, өңірлік даму, бюджеттік тұрақтылық, сценарийлік талдау.

Kablanbek Dilnura Mustapaevna, Madiyarova Diana Makayevna, Rassulova Saodat Kasymovna, Shadiyeva Aigul Amirkhanovna

The impact of cluster-based tourism development in the Saryagash district on the region's socio-economic development

Abstract. The article provides a comprehensive analysis of the formation and development of the tourism industry in the Saryagash district, which is considered a significant factor in the socio-economic development of the region. The impact of tourism activities on employment levels, the development of service infrastructure, and the formation of local budget revenues is assessed. Based on the analysis of official statistical data, the role of health and wellness tourism is substantiated as one of the key drivers of sustainable territorial development. A scenario-based approach is applied to identify possible development trajectories of the tourism cluster in the Saryagash district in the medium term, taking into account institutional, investment, and infrastructure conditions. Particular attention is paid to the importance of coordination between public authorities and private sector initiatives aimed at enhancing the competitiveness of the tourism industry and ensuring the fiscal sustainability of the region.

Key words: tourism cluster, health and wellness tourism, regional development, budget sustainability, scenario analysis.

Введение. Республика Казахстан, обладая обширной территорией и значительным разнообразием регионов, в условиях трансформации мирового рынка уделяет всё большее внимание развитию несырьевых отраслей экономики, способных обеспечить устойчивый экономический рост. В целях диверсификации экономики туристская отрасль рассматривается как одно из ключевых направлений, оказывающее существенное влияние на развитие сферы услуг, малого и среднего предпринимательства, формируя выраженный мультипликативный эффект [1].

В настоящее время государство реализует комплекс мер, направленных на переход от развития отдельных туристских объектов к формированию территориально интегрированных структур на основе кластерного подхода. Данный подход закреплён в стратегических и концептуальных документах Республики Казахстан и предполагает развитие туризма во взаимосвязи с инфраструктурой, транспортной системой, социальной сферой и локальными производственными цепочками [1, 2].

Для эффективного использования природно-экономического потенциала территорий туристский кластер рассматривается как инструмент повышения конкурентоспособности регионов.

В научной литературе широкое распространение получило понятие кластеризации. В экономической теории кластер трактуется как совокупность взаимосвязанных субъектов, территориально расположенных в непосредственной близости друг к другу, взаимодействие которых способствует росту производительности и повышению инновационной активности по сравнению с их функционированием по отдельности [3]. Для Казахстана, характеризующегося значительной территориальной неоднородностью как по географическим условиям, так и по уровню социально-экономического развития, кластерный подход приобретает особую значимость, способствуя формированию локальных центров экономической активности за пределами крупных городов.

Одним из перспективных регионов является Туркестанская область, обладающая высоким туристским потенциалом, основанным на сочетании историко-культурных и лечебно-оздоровительных ресурсов. Выделение лечебно-оздоровительного туризма в качестве одного из приоритетных направлений развития соответствует региональной стратегии развития туристской отрасли [2].

Сарыагашский район занимает важное место в формировании регионального туристского кластера, выступая как санаторно-курортная база и одновременно обладая потенциалом развития

экологического туризма. Это способствует формированию устойчивого спроса на туристские и сопутствующие услуги в регионе.

Анализ научных исследований в области кластерного развития туризма показывает, что большинство работ посвящено национальному и региональному уровням, тогда как отдельные административные районы изучены в меньшей степени [4]. В связи с этим значимость санаторно-курортного комплекса Сарыагашского района остаётся недостаточно исследованной и систематизированной.

Особого внимания требует недостаточная изученность влияния структуры доходов и расходов местного бюджета, а также уровня занятости населения на развитие туристского кластера.

Бюджетная система Сарыагашского района характеризуется значительной долей трансфертов из республиканского бюджета при ограниченном объёме собственных доходов. В этой связи развитие туристского кластера может выступать потенциальным источником расширения налоговой базы, повышения деловой активности и стимулирования развития инфраструктуры [5].

Вместе с тем сохраняется ряд институциональных и инфраструктурных ограничений, что обуславливает необходимость применения аналитических методов прогнозирования при формировании кластерной модели. В статье используется сценарный подход, позволяющий оценить возможные траектории развития туристского кластера с учётом неопределённости социально-экономических условий [6]. Применение сценарного подхода даёт возможность выявить как благоприятные, так и ограничивающие факторы развития экономики района на основе использования туристского потенциала.

Целью настоящего исследования является анализ кластерного развития туризма в Сарыагашском районе и оценка его влияния на социально-экономическое развитие региона. Для достижения поставленной цели в работе предполагается решение следующих **задач**:

- анализ теоретических основ кластерного подхода в развитии туризма;
- исследование социально-экономической характеристики Сарыагашского района;
- анализ структуры доходов и расходов местного бюджета с выделением туристского компонента;
- оценка роли туризма в формировании занятости и доходов территории;
- формирование сценарного прогноза развития туристского кластера на среднесрочную перспективу.

Объектом исследования является социально-экономическая система Сарыагашского района Туркестанской области. Предметом исследования выступают процессы кластерного развития туризма и их влияние на доходы, расходы и занятость региона. Научная новизна исследования заключается в комплексной оценке роли туристского кластера в системе социально-экономического развития Сарыагашского района на основе анализа бюджетных показателей и сценарного прогнозирования. Практическая значимость работы состоит в возможности использования полученных выводов при разработке и корректировке программ регионального развития и управления туристской отраслью.

Материалы и методы. Исследование выполнено на основе анализа процессов территориального развития отдельных районов, в которых туристская деятельность постепенно приобретает всё более значимое социально-экономическое значение. При рассмотрении данной проблематики использовались подходы, характерные для исследований региональной экономики и кластерного развития, в рамках которых особое внимание уделяется отраслевой специализации территорий и её влиянию на социально-экономические показатели [5, 6].

Информационной базой исследования послужили официальные статистические материалы, размещённые в открытом доступе. В работе использованы данные Бюро национальной статистики Республики Казахстан, а также отчёты и аналитические публикации местных исполнительных органов Туркестанской области и Сарыагашского района [2–4]. В анализ включены показатели доходов и расходов местного бюджета, численности туристов, количества санаторно-курортных организаций, а также сведения о реализуемых инфраструктурных проектах. Следует отметить, что часть статистических показателей представлена в агрегированном виде, что обусловлено особенностями официального раскрытия информации.

Обработка собранных данных осуществлялась с применением методов сравнительного и статистического анализа. Показатели рассматривались в динамике за период 2020–2024 гг. без детализированного разреза по отдельным направлениям. Такой подход позволил сосредоточиться на выявлении общих тенденций и изменений, связанных с развитием туристской деятельности на территории региона [2, 3]. При анализе бюджетных показателей использовался укрупнённый подход, широко применяемый в

региональных социально-экономических исследованиях.

Для оценки возможных направлений развития туристского кластера применялся сценарный подход. Данный метод используется при анализе процессов, развитие которых зависит от совокупности институциональных, экономических и инфраструктурных факторов [6]. В рамках исследования рассмотрены альтернативные траектории развития, различающиеся условиями реализации программных мероприятий и уровнем инвестиционной активности. Следует подчеркнуть, что разработанные сценарии носят аналитический характер и не предполагают точного количественного прогнозирования.

Прогнозные оценки формировались на основе выявленных тенденций и их логического продолжения. Использовалась экстраполяция динамики туристских потоков и развития инфраструктуры без корректировки исходных статистических данных [1, 2]. Несмотря на определённые ограничения данного подхода, он позволяет сформировать общее представление о возможных изменениях в развитии туристского кластера в среднесрочной перспективе.

В целом применённые методы обеспечили достаточную методологическую основу для анализа и интерпретации результатов исследования. Использование официальных источников данных и распространённых аналитических инструментов позволило обеспечить сопоставимость полученных выводов с результатами других исследований, посвящённых проблемам территориального и кластерного развития.

Следует отметить, что результаты исследования отражают авторскую интерпретацию рассматриваемых процессов и основаны на доступных на момент проведения анализа статистических данных. Ограничения исследования связаны с особенностями официального представления информации, а также различиями в подходах к её агрегированию, что в определённой степени влияет на глубину анализа отдельных показателей.

Результаты. Для анализа социально-экономического развития Сарыагашского района за период 2020–2024 гг. были использованы статистические данные и официальные публикации акиматов, государственные программы, а также аналитические обзоры, посвящённые развитию туризма и региональной экономики Республики Казахстан [1–4]. В целом сохраняется дотационный характер областной экономики, однако формируются устойчивые точки роста, связанные с развитием санаторно-курортного туризма [1–4].

Поскольку бюджетная система отражает фактические доходы и расходы района, ниже в таблице 1 представлены основ-

ные показатели, характеризующие динамику социально-экономического развития территории.

Таблица 1 – Основные показатели бюджета Сарыагашского района за 2020–2024 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Доходы бюджета, млрд тг	45,7	33,2	36,3	~40,0	~44,0
Расходы бюджета, млрд тг	45,8	33,4	36,3	~40,0	~44,0
Собственные доходы, млрд тг	н/д	н/д	5,0	~5,6	~6,0
Доля собственных доходов, %	~10	~12	14	~14	~14
Дефицит бюджета, млрд тг	-0,13	-0,22	-0,27	~-0,17	~-0,20
Источник: составлено автором, на основе источников [1–4].					

На основе представленных данных в отчетном периоде наблюдается зависимость бюджета Сарыагашского района от межбюджетных трансфертов. Доля собственных доходов не превышает 14%, что свидетельствует об ограниченности налоговой базы и высокой степени перераспределения финансовых ресурсов. Вместе с тем за рассматриваемый период прослеживается положительная динамика увеличения собственных доходов, обусловленная ростом предпринимательской активности в районе.

Расходная часть бюджета в значительной степени коррелирует с доходной, что отражает жесткие рамки бюджетного планирования и минимальный уровень дефицита. Основная часть бюджетных средств направляется на развитие социальной сферы и инфраструктуры, что соответствует национальным приоритетам территориального развития.

Для более детальной оценки направлений использования бюджетных ресурсов проанализирована структура расходов бюджета Сарыагашского района, представленная в таблице 2.

Таблица 2 – Структура расходов бюджета Сарыагашского района по основным направлениям за 2020–2024 гг., %

Направление расходов	2020	2021	2022	2023	2024
Образование	45–48	46–49	47–50	48–50	48–50
Социальная защита и помощь	12–14	13–15	13–15	14–15	14–15
ЖКХ и инфраструктура	15–17	14–16	14–16	15–17	15–17
Транспорт и коммуникации	5–7	5–7	6–8	6–8	6–8
Культура, спорт и туризм	2–3	2–3	3–4	3–4	3–4
Прочие расходы	6–8	6–8	6–7	6–7	6–7
Источник: составлено автором, на основании источников [1–4]					

Как видно из таблицы, структура расходов бюджета Сарыагашского района преимущественно ориентирована на финансирование образовательной и социальной сфер. При этом расходы, непосредственно направленные на развитие куль-

туры, спорта и туризма, занимают относительно небольшую долю. Вместе с тем значительная часть бюджетных средств косвенно способствует развитию туристского сектора, обеспечивая транспортную доступность, развитие инженерной

инфраструктуры и повышение качества сервиса в курортных зонах.

Отличительной особенностью Сарыагашского района является сформировавшийся лечебно-оздоровительный кластер, который в рассматриваемый период стал одним из наиболее динамично развивающихся секторов

экономики района. Это подтверждается ростом туристского потока и расширением сети санаторно-курортных организаций за счёт привлечения инвестиций в отрасль [5–7]. Количественные показатели развития туристского кластера систематизированы и представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Основные показатели развития туристского кластера Сарыагашского района за 2020–2024 гг.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Число туристов, тыс. чел.	85	112	142,5	~156	~150
Количество санаториев и оздоровительных объектов, ед.	>50	53	57	~60	64
Новые туристские объекты, ед.	4	4	3	3	–
Созданные рабочие места, чел.	~60	~50	~100	~80	н/д
Источник: составлено автором, на основании источников [5–8]					

Анализ данных, представленных в таблице 3, показывает, что за период 2020–2024 гг. туристский поток в Сарыагашском направлении увеличился почти в два раза. Снижение показателей в 2020 году было обусловлено пандемийными ограничениями. В последующие годы наблюдается устойчивый рост, связанный со строительством новых объектов размещения и модернизацией действующих санаторно-курортных организаций, что способствует привлечению туристов различных ценовых категорий.

Рост туристского потока оказывает положительное влияние на рынок труда, способствуя созданию новых рабочих мест и повышению спроса на квалифицированные кадры. Развитие туризма стимулирует деловую активность не только в самой отрасли, но и в смежных сферах, включая торговлю, общественное питание, бытовые услуги, транспорт и другие виды экономической деятельности.

Формирование туристского кластера в Сарыагашском районе осуществляется при активной государственной поддержке в рамках программ развития туризма и территориального развития [9]. Для обеспечения устойчивого функционирования кластера реализуются меры поддержки малого и среднего предпринимательства.

В целом результаты анализа свидетельствуют о наличии мультипликативного эффекта от развития туристского кластера, проявляющегося в расширении занятости, росте доходной базы бюджета и активизации структуры региональной экономики.

Обсуждение. Для проведения более комплексного анализа применяется сценарный метод, широко используемый в региональных исследованиях и рекомендуемый международными организациями, включая OECD [9]. Данный подход позволяет учитывать неопределённость социально-экономических условий и оценивать возможные траектории развития исследуемой территории.

В рамках исследования выделены три сценария развития туристского кластера: негативный, базовый и оптимистичный. Каждый из них отражает различные условия реализации программ развития, уровень инвестиционной активности и степень инфраструктурных преобразований.

В таблице 4 представлены прогнозные значения численности туристов в Сарыагашском районе в соответствии с рассматриваемыми сценариями развития.

Таблица 4 – Прогноз численности туристов в Сарыагашском районе по сценариям, тыс. чел.

Год	Негативный сценарий	Базовый сценарий	Оптимистичный сценарий
2024 (факт)	150	150	150
2025	145	160	175
2026	140	170	195

Примечание – составлено автором, на основании анализа данных

На основании представленных данных можно отметить, что негативный сценарий предполагает замедление темпов реализации государственных программ, а также сохранение существующих инфраструктурных ограничений. При данных условиях возможно незначительное снижение численности туристов или замедление темпов их роста.

Базовый сценарий характеризуется реализацией действующих государственных программ без существенных отклонений от запланированных параметров. В данном случае прогнозируется стабильный ежегодный рост численности тури-

стов, соответствующий текущим тенденциям развития отрасли.

Оптимистичный сценарий возможен при условии применения системного и структурированного подхода к развитию туристского кластера, включающего эффективную реализацию государственных программ при активном привлечении частных инвестиций. В этом случае ожидается более интенсивный рост туристского потока, обусловленный ускоренным развитием инфраструктуры, повышением качества услуг и расширением туристского предложения.

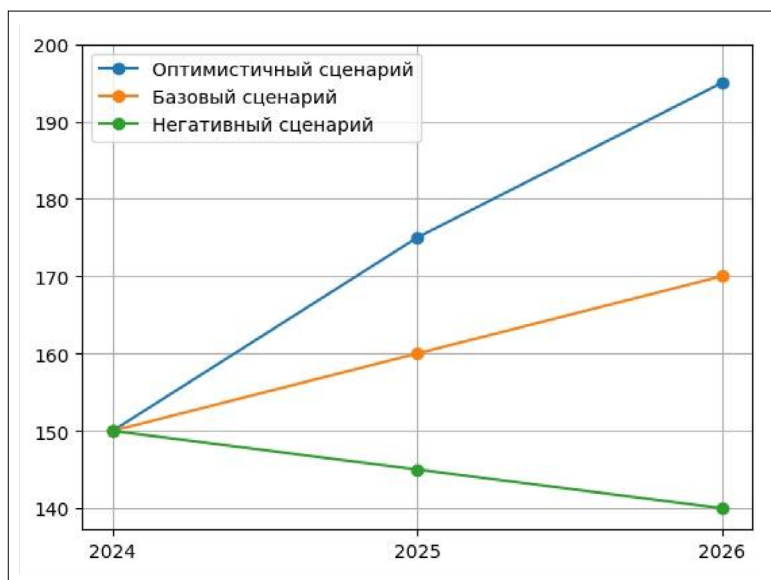


Рисунок 1 – Сценарный прогноз туристского потока в Сарыагашском районе, 2024–2026 гг. (составлено автором, на основании анализа источников [5–10])

Представленные прогнозные оценки основаны на фактической динамике туристских потоков за отчетный период и учитывают положения дей-

ствующих государственных программ развития туризма и региональной экономики [5–10]. Проведенная оценка позволяет наглядно продемон-

стрировать, в какой степени отсутствие активных мер поддержки может повлиять на численность туристов в районе.

Даже при реализации негативного сценария в краткосрочной перспективе существенного снижения туристского потока не ожидается, что обусловлено спецификой региона, ориентированного преимущественно на внутренний спрос в сегменте лечебно-оздоровительного туризма. Устойчивость данного кластера обеспечивается сформированной санаторно-курортной базой и стабильным спросом со стороны резидентов страны [6, 7].

При последовательной реализации действующих государственных программ возможно развитие по базовому сценарию. В данном случае прогнозируется рост туристского потока до 170 000 человек к 2026 году. Ожидаемая динамика связана с постепенным улучшением инфраструктуры, повышением качества сервисных услуг и сохранением мер государственной поддержки [5, 8].

Оптимистичный сценарий демонстрирует наиболее значительный эффект, достигаемый за счёт привлечения частных инвестиций в дополнение к реализуемым государственным программам. При ускоренной модернизации курортных зон, расширении инфраструктуры, формировании круглогодичного туристского продукта и развитии сопутствующих услуг кластер способен обеспечить рост туристского потока до 195 000 человек к 2026 году. Полученные результаты подтверждают перспективность дальнейшего развития регионального туризма и необходимость усиления внимания к кластерной модели [9, 10].

Сценарный анализ наглядно демонстрирует зависимость развития туристского кластера Сарыагашского района от согласованных действий государства и бизнеса. Кластерная модель способствует трансформации туризма из вспомогательного направления экономики в один из системообразующих факторов социально-экономического развития территории.

Результаты анализа показывают, что развитие туристского кластера напрямую связано с уровнем инвестиционной активности и модернизацией инфраструктуры. При кластерном подходе финансовые ресурсы распределяются более целенаправленно, а внедрение инноваций осуществляется эффективнее на микроуровне. При сохранении текущих тенденций туристская отрасль может стать одним из ключевых факторов экономического роста Сарыагашского района.

Заключение. Результаты проведённого исследования позволяют дать комплексную оценку

социально-экономического состояния туристского кластера Сарыагашского района. Анализ структуры бюджета, динамики туристских потоков и общих тенденций территориального развития показал, что туризм перестаёт выполнять исключительно вспомогательную функцию и постепенно трансформируется в один из структурообразующих элементов экономики района.

Полученные результаты подтверждают, что Сарыагашский район сохраняет зависимость от межбюджетных трансфертов при ограниченной доле собственных доходов. В современных условиях диверсификации источников бюджетных поступлений туристская отрасль приобретает особое значение. Устойчивость спроса обусловлена спецификой лечебно-оздоровительного туризма, что снижает чувствительность туристского кластера к внешним экономическим рискам.

Проведённый сценарный анализ показал, что формирование туристского кластера в Сарыагашском районе осуществляется преимущественно на основе взаимодействия государственных программ и частной предпринимательской инициативы. Бюджетные средства направляются на создание базовых условий функционирования кластера, включая развитие транспортной доступности, благоустройство инфраструктуры и поддержку социальной сферы, что способствует повышению качества предоставляемых услуг. При этом модернизация действующих и создание новых санаторно-курортных организаций в значительной степени обеспечиваются за счёт привлечения частных инвестиций.

Кластерная модель способствует развитию взаимодействия между государственными институтами и предпринимательским сектором, а также формированию мультипликативных эффектов, выражающихся в росте занятости, расширении деловой активности и развитии смежных отраслей экономики. Проведённый сценарный анализ показал, что туристская деятельность сохраняет относительную устойчивость даже при неблагоприятных условиях. При последовательной реализации государственных программ и активизации инвестиционной деятельности возможно формирование устойчивого туристского кластера за счёт роста туристских потоков и повышения качества инфраструктуры. Ожидается усиление вклада отрасли в социально-экономическое развитие района.

Таким образом, для обеспечения сбалансированного территориального развития подтверждается целесообразность применения кластерного подхода. При системной координации

государственных программ и частных инициатив Сарыагашский район обладает значительным потенциалом развития туристского кластера. Практическая значимость исследования заключается в возможности использования предложенных методических подходов при разработке и корректировке программ развития туризма на уровне района и области в рамках кластерной модели.

Для повышения эффективности функционирования туристского кластера Сарыагашского района целесообразно реализовать следующие направления:

- дальнейшая модернизация инфраструктуры санаторно-курортных зон;
- расширение спектра туристских услуг;
- развитие круглогодичных туристских продуктов;
- активизация механизмов государственно-частного партнёрства, направленных на привлечение инвестиций в кластер.

Таким образом, развитие Сарыагашского района обладает значительным потенциалом и может служить примером внедрения локальных туристских кластеров на территории Республики Казахстан.

Список литературы

- 1 Постановление Правительства Республики Казахстан от 28 марта 2023 года № 262. Об утверждении Концепции развития туристской отрасли Республики Казахстан на 2023–2029 годы. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2300000262> (дата обращения 03.03.2026).
- 2 Информация по туристскому потоку страны. Статистика туризма – Текст электронный // Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. – URL: <https://stat.gov.kz/upload/iblock/99f/81kxrrl3wpzakkwkiczely0jszsmz9z0/2023k1.DOC> (дата обращения 03.03.2026).
- 3 Nurmaganbetkyzy N., Zhakupov A., Abdramanova G., Shokparov A. Natural and Climatic Potential of Saryagash as a Basis for the Formation of Health Tourism Brand of Turkestan Region// Bulletin of the International university of Tourism and Hospitality. – 2025. – №3(9). – pp. 146–159. <https://www.doi.org/10.62867/3007-0848.2025-3.12>.
- 4 Объем оказанных услуг за 2024 год. Туркестанская область – Динамические ряды // Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. – URL: <https://stat.gov.kz/api/iblock/element/region/44847/file/ru/> (дата обращения 03.03.2026).
- 5 Перспективы развития Туркестанской области: предложения Фонда «Даму» 2023 год. <https://damu.kz/poleznaya-informatsiya/informatsiya-fonda/analitika/Аналитический%20обзор%20Туркестанской%20области.pdf> (дата обращения 03.03.2026).
- 6 Портер М. Международная конкуренция: Конкурентные преимущества стран. – Russia: Альпина Паблишер, 2023. – 947 с.
- 7 World Tourism Organization. Tourism and Rural Development: A Policy Perspective. – Madrid, 2023. – DOI: <https://doi.org/10.18111/9789284424306>.
- 8 Постановление Правительства Республики Казахстан от 27 декабря 2019 года № 990. Об утверждении Государственной программы развития регионов на 2020-2025 годы. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900000990> (дата обращения 03.03.2026).
- 9 Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 августа 2025 года № 679. Об утверждении Концепции регионального развития Республики Казахстан на 2025-2030 годы. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2500000679> (дата обращения 03.03.2026).
- 10 OESD. Regional Outlook 2023: The Longstanding Geography of Inequalities. – OESD Publishing, Paris. – DOI: <https://doi.org/10.1787/92cd40a0-en>.

References

- 1 Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 28 marta 2023 goda № 262. Ob utverzhdenii Konceptii razvitiya turistskoj otrasli Respubliki Kazahstan na 2023–2029 gody. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2300000262> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 2 Informacija po turistskomu potoku strany. Statistika turizma – Tekst jelektronnyj // Bjuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan. – URL: <https://stat.gov.kz/upload/iblock/99f/81kxrrl3wpzakkwkiczely0jszsmz9z0/2023k1.DOC> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 3 Nurmaganbetkyzy N., Zhakupov A., Abdramanova G., Shokparov A. Natural and Climatic Potential of Saryagash as a Basis for the Formation of Health Tourism Brand of Turkestan Region// Bulletin of the International university of Tourism and Hospitality. – 2025. – №3(9). – pp. 146–159. <https://www.doi.org/10.62867/3007-0848.2025-3.12>.
- 4 Ob'em okazannyh uslug za 2024 god. Turkestanskaja oblast' – Dinamicheskie rjady // Bjuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan. – URL: <https://stat.gov.kz/api/iblock/element/region/44847/file/ru/> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 5 Perspektivy razvitiya Turkestanskoj oblasti: predlozhenija Fonda «Damu» 2023 god. <https://damu.kz/poleznaya-informatsiya/informatsiya-fonda/analitika/Analiticheskij%20obzor%20Turkestanskoj%20oblasti.pdf> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 6 Porter M. Mezhdunarodnaja konkurencija: Konkurentnye preimushhestva stran. – Russia: Al'pina Pablisher, 2023. – 947 s.
- 7 World Tourism Organization. Tourism and Rural Development: A Policy Perspective. – Madrid, 2023. – DOI: <https://doi.org/10.18111/9789284424306>.

- 8 Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 27 dekabrya 2019 goda № 990. Ob utverzhdenii Gosudarstvennoj programmy razvitiya regionov na 2020-2025 gody. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900000990> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 9 Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 25 avgusta 2025 goda № 679. Ob utverzhdenii Konceptii regional'nogo razvitiya Respubliki Kazahstan na 2025-2030 gody. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2500000679> (data obrashhenija 03.03.2026).
- 10 OESD. Regional Outlook 2023: The Longstanding Geography of Inequalities. – OESD Publishing, Paris. – DOI: <https://doi.org/10.1787/92cd40a0-en>.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ // АВТОРЛАР ТУРАЛЫ АҚПАРАТ // INFORMATION ABOUT THE AUTHORS

“Автор для корреспонденции (первый автор)”

Кабланбек Дильнура Мустапаевна – докторант PhD, Казахская академия спорта и туризма, г. Алматы, Казахстан.

“Хат-хабарларға арналған автор (бірінші автор)”

Кабланбек Дильнура Мустапаевна – PhD докторанты, Қазақ спорт және туризм академиясы, Алматы қ., Қазақстан.

“The Author for Correspondence (The First Author)”

Kablanbek Dilmura Mustapaevna – PhD student, Kazakh academy of sport and tourism, Almaty, Kazakhstan.

e-mail: dilmura89@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-8060-1601>

Мадиярова Диана Макаевна – доктор экономических наук, профессор, Казахская академия спорта и туризма, г. Алматы, Казахстан.

Мадиярова Диана Макаевна – экономика ғылымдарының докторы, профессор, Қазақ спорт және туризм академиясы, Алматы қ., Қазақстан.

Madiyarova Diana Makaevna – doctor of economic sciences, professor, Kazakh academy of sport and tourism, Almaty, Kazakhstan.

e-mail: mdm-diana@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6991-7528>

Расулова Саодат Касымовна – кандидат экономических наук, ассоциированный профессор, Казахская академия спорта и туризма, г. Алматы, Казахстан.

Расулова Саодат Касымовна – экономика ғылымдарының кандидаты, ассоциированный профессор, Қазақ спорт және туризм академиясы, Алматы қ., Қазақстан.

Rassulova Saodat Kasymovna – candidate of economic sciences, associate professor, Kazakh academy of sport and tourism, Almaty, Kazakhstan.

e-mail: sbkuniver@gmail.com

ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-5759-8435>

Шадиева Айгуль Амирхановна – кандидат экономических наук, Центрально-Азиатский инновационный университет, заведующая кафедры «Бизнес и туризм», г. Шымкент, Казахстан.

Шадиева Айгуль Амирхановна – экономика ғылымдарының кандидаты, Орталық Азия инновациялық университеті, «Бизнес және туризм» кафедрасының меңгерушісі, Шымкент қ., Қазақстан.

Shadiyeva Aigul Amirkhanovna – candidate of economic sciences, Central Asian Innovation University, Head of the Department of business and tourism, Shymkent, Kazakhstan.

e-mail: ms.shadiyeva@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1996-5342>

Дата поступления статьи: 27.01.2026

Дата принятия к публикации: 26.03.2026